

ПРЕДЛОГ

На основу члана 12. Одлуке о оснивању Центра за стручно усавршавање у Крушевцу ("Сл. лист града Крушевца" број 8/9, 11/09 и 6/10) и чл. 22. Статута Града Крушевца („ Сл.лист града Крушевца,, број 15/18 И 11/24), Скупштина Града Крушевца, на седници одржаној дана _____ 2025. године донела је

ЗАКЉУЧАК

I Усваја се Извештај о раду број 96 и Извештај о финансијском пословању број 97 Центра за стручно усавршавање Крушевац за 2024. годину, који је усвојио Управни одбор, на седници од 14.02.2025. године.

II Решење објавити у " Службеном листу града Крушевца ".

Образложење

Чланом 12. Одлуке о оснивању Центра за стручно усавршавање прописано је да Управни одбор доноси Одлуку о усвајању извештаја о раду и финансијском пословању , и исту доставља Скупштини Града на разматрање и усвајање.

Чланом 22. тачка 51. Статута града Крушевца, прописано је да Скупштина Града разматра извештаје о раду установа чији је оснивач.

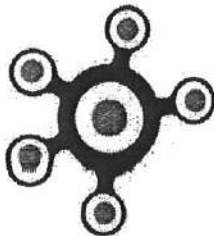
Управни одбор Центра за стручно усавршавање је на седници од 14.02.2025. године разматрао и усвојио Извештај о раду и Извештај о финансијском пословању Центра за стручно усавршавање Крушевац за 2024. годину и доставио Скупштини града на разматрање и усвајање.

Са напред изнетог, предлаже се доношење Закључка као у предлогу.

Председник Већа

Иван Мапојловић





**ЦЕНТАР ЗА СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ
КРУШЕВАЦ**

Балканска 63 V спрат

Телефон +381 37 445 735, +381 37 445 736

::: www.csu.edu.rs ::: info@csu.edu.rs :::

Матични број: 17782916

ПИБ: 106461107

Шифра делатности: 74140

Жиро рачун: 840-943668-69

Радно време: 08 – 16 сати

На основу члана 22. став 1. тачка 6. Статута Центра за стручно усавршавање Крушевац, Управни одбор Центра за стручно усавршавање Крушевац на Седници одржаној 14.02.2025. године доноси:

ОДЛУКУ
о усвајању Извештаја о раду
Центра за стручно усавршавање Крушевац за 2024. годину

УСВАЈА СЕ Извештај о раду ЦСУ Крушевац за 2024. годину.

Образложење

На основу члана 22. Статута Центра за стручно усавршавање Крушевац, Управни одбор Центра за стручно усавршавање Крушевац у складу са својим надлежностима на седници Управног одбора одржаној 14.02.2025. године разматрао је и усвојио Извештај о раду Центра за стручно усавршавање Крушевац за 2024. годину и доставља Скупштини града на сагласност.

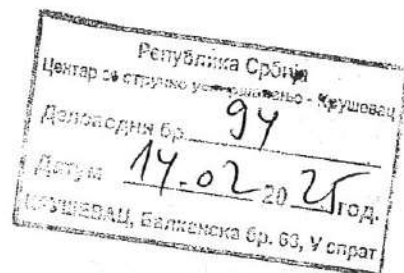
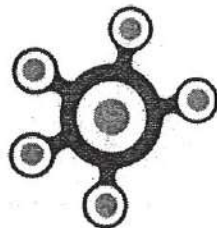
Председник Управног одбора



Марина Лазаревић

Дел. Бр:

Датум:



**ЦЕНТАР ЗА СТРУЧНО
УСАВРШАВАЊЕ
КРУШЕВАЦ**

**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ
ЦЕНТРА ЗА СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ КРУШЕВАЦ
ЗА 2024. ГОДИНУ**

САДРЖАЈ:

САДРЖАЈ: 2

УВОДНИ ДЕО 3

ОРГАНИ ЦЕНТРА 4

РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА 4

АКРЕДИТОВАНИ ПРОГРАМИ СТАЛНОГ СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА 11

ПРОЦЕС РЕАЛИЗАЦИЈЕ ОДОБРЕНИХ ПРОГРАМА СТРУЧНОГ
УСАВРШАВАЊА ЦСУ КРУШЕВАЦ 15

НАУЧНИ КЛУБ 16

ПАРК НАУКЕ 20

СПРОВОЂЕЊЕ ПРОГРАМА СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ У
ЈАВНОЈ УПРАВИ 21

ОСТАЛЕ АКТИВНОСТИ 23

АКТИВНОСТИ ЗА ОБРАЗОВАЊЕ 23

АКТИВНОСТИ ВАН ПРОСВЕТЕ 28

АКТИВНОСТИ МРЕЖЕ РЦ/ЦСУ СРБИЈЕ 29

РОДНА АНАЛИЗА БУЏЕТА 30

ЗАКЉУЧАК 31

УВОДНИ ДЕО

Центар за стручно усавршавање Крушевац основан је Одлуком Скупштине града Крушевца бр. 614-34/09 од 11.08.2009. године, а складу са Законом о основама система образовања и васпитања, Законом о јавним службама и Правилником о сталном стручном усавршавању и стицању знања наставника, васпитача и стручних сарадника. За кратко време од оснивања, Центар је остварио улогу установе која креира и спроводи локалну образовну политику, планира активности за запослене у васпитно-образовним установама, али и за остале структуре локалне заједнице које су усмерене на јачање њихових компетенција, унапређивање знања и вештина.

Професионални развој прати се у складу са потребама региона и стратегијом развоја образовања на националном нивоу. Центар за стручно усавршавање Крушевац у току 2024. године, плански је радио на унапређивању квалитета образовања и васпитања у основним, средњим школама и предшколским установама, организовањем програма сталног стручног усавршавања акредитованих од стране Завода за унапређивање образовања и васпитања, пружајући могућност корисницима да професионални развој прилагоде потребама, које се рефлектују кроз личне Планове професионалног развоја наставника, васпитача, стручних сарадника и директора.

Основ за ефикасно спровођење активности усмерених на постизање програмског циља јесте јака планска функција ослоњена на испитивање потреба и анализу добијених података. Процес сталног стручног усавршавања запослених у образовно васпитним установама Града Крушевца ради обезбеђивања утврђене норме за похађање најмање једног програма који доноси министар, или одобрени програм из Каталога програма стручног усавршавања на годишњем нивоу, финансиран је у протеклој години наменским средствима делом обезбеђених из извора буџета и сопствених прихода остварених по основу реализације семинара, са конта 423 599 – Остале стручне услуге и 424 211 – Услуге образовања.

Из буџета Града Крушевца, финансирају се зараде за петоро запослених лица. Укупан број извршилаца у целости задовољава потребе Центра за остваривање планом дефинисаних активности.

Табела 1: Структура запослених у Центру

Назив профила	Степен стручне спреме	Број извршилаца
Директор	VII	1
Саветник за стручно усавршавање и напредовање	VII	3
Самостални финансијско-рачуноводствени сарадник	IV	1
	УКУПНО	5

ОРГАНИ ЦЕНТРА

Органи Центра су: Управни одбор, Надзорни одбор и директор. Управни одбор чине представници оснивача, ЦСУ Крушевац, Школске управе Крушевац. У органима Центра у складу са Статутом заступљене су све структуре чији је интерес да Центар оствари улогу установе која креира и спроводи локалну образовну политику, планира активности за запослене у васпитно-образовним установама, али и за остале структуре локалне заједнице које су усмерене на јачање њихових компетенција, унапређивање знања и вештина.

РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА РАДА

Програмска активност обухвата процес сталног стручног усавршавања наставног кадра у основним и средњим школама и предшколском васпитању, реализовањем акредитованих програма који су акредитовани од стране Завода за унапређивање образовања и васпитања, у складу са Годишњим плановима стручног усавршавања наставника.

Центар се позиционирао, одредио своје место и улогу, и као такав постао доступан свима који га препознају у зависности од својих интересовања. Реализацијом планираних активности, Центар битно утиче на имплементацију националних циљева образовања, прописаним исходима и постигнућма ученика.

ЦСУ Крушевац својим пословним деловањем покрива једну предшколску установу, 17 основних и 8 средњих школа са територије града Крушевца и остале установе и удружења са територије Расинског управног округа. Законску норму исказану кроз вредност индикатора - број полазника који је добио најмање 8 бодова за стручно усавршавање кроз учешће на семинарима и другим облицима стручног усавршавања на годишњем нивоу, треба да испуни око 2.000 запослених у образовању.

Нов ПРАВИЛНИК о сталном стручном усавршавању и напредовању у звања наставника, васпитача и стручних сарадника ("Сл. гласник РС", број 109 од 19. новембра 2021.) дефинише да у оквиру пуног радног времена запослени на пословима образовања и васпитања има право и дужност да сваке школске године похађа најмање један програм стручног усавршавања који доноси министар, или одобрени програм из Каталога програма стручног усавршавања, на годишњем нивоу.

Услов за доследну примену Закона о основама система образовања и васпитања и Правилника о сталном стручном усавршавању и стицању звања наставника, васпитача и стручних сарадника је да јединица локалне самоуправе обезбеди услове за стално стручно усавршавање запослених у образовно – васпитним установама на својој територији.

Поштујући принципе ефикасног и рационалног пословања, максималну испуњеност групе, врсту компетенције и друго, финансирајући се од стране локалне самоуправе и сопствених прихода, у Центру се на годишњем нивоу просечно реализује 40 семинара и преко 200 других активности.

Центар за стручно усавршавање Крушевац тежи да обезбеди доступност професионалног развоја, конзистентност нивоа услуга и све своје ресурсе је у 2024. години ставио на располагање запосленима у просвети. Имплементиран је

раније успостављен модел заснован на испитивању потреба за стручним усавршавањем, како би Понуда семинара била у функцији унапређења компетенција наставника за што ефективније обављање посла и одраз потреба стручног усавршавања школа, удружења и актива.

Лични и школски планови, који се интегришу у интерни документ - Анализу планова стручног усавршавања, усвојен од стране Управног одбора, представља основ за креирање месечне понуде програма стручног усавршавања. Новина у пословању од ове школске године је достављање планова стручног усавршавања школа, директно путем образовног портала ЦСУ Крушевац. Овакав иновативни модел пословања, са постојећим унапређењима, обезбеђује задовољавање потреба већине запослених у васпитно – образовним установама, у великој мери доприноси уштеди новчаних средстава, уз рационално коришће ресурса ЦСУ Крушевац.

Планирање и спровођење активности сталног стручног усавршавања карактерише усаглашавање овог процеса са Плановима стручног усавршавања школа, који се пројектују за период школске године, док је буџетско планирање усмерено на календарску годину.

У оквиру ове програмске активности током 2024. године у ЦСУ Крушевац реализовано је 34 семинара/акредитована стручна скупа, који су одабрани на основу анализе школских Планова стручног усавршавања школа са територије града Крушевца, а реализовани су сарадњи са појединим школама и удружењима. Од укупног броја реализованих семинара, 18 реализованих су програми које је ЦСУ Крушевац акредитовао, 2 акредитоване трибине, а 14 семинара је реализовано ангажовањем екстерних реализатора.

Укупан број учесника који је присуствовао семинарима/ стручном скупу је 728 и остварено је 5874 сати стручног усавршавања.

На акредитованом стручном скупу - трибина под називом: „Изазови у образовању - јачање васпитне улоге школе“ присуствовало је 19 учесника. На другом акредитованом стручном скупу - трибини под називом: „Изазови менталног здравља просветних радника у приватном и професионалном окружењу“ укупно је присуствовало је 55 учесника. Сви они остварили су по један бод из осталих видова стручног усавршавања у складу са Правилником о сталном стручном усавршавању.

Од нове школске 2022/23 године наступио је нови акредитациони период 2022-2025 и актуелан је нови Каталог програма сталног стручног усавршавања који је донео и измене у погледу компетенција које програм развија, у складу са циљном групом којој је програм намењен.

Анализа реализованих семинара у погледу области које су дефинисане у Каталогу одобрених програма стручног усавршавања (укупно 17 области) показује да је највише семинара реализовано из области *Општа питања наставе* (11), затим *Васпитни рад* (9), *Предшколско васпитање и образовање* (6), *Здравствено васпитање* (2), *Страни језик* (1), *Физичко васпитање* (1), *Уметност* (1) и *Изборни и факултативни предмети* (1).

Акредитоване трибине припадају приоритетној области: *Јачање васпитне улоге установе/школе у правцу развоја интеркултуралног образовања, формирања вредносних ставова неопходних за живот и рад у савременом друштву.*

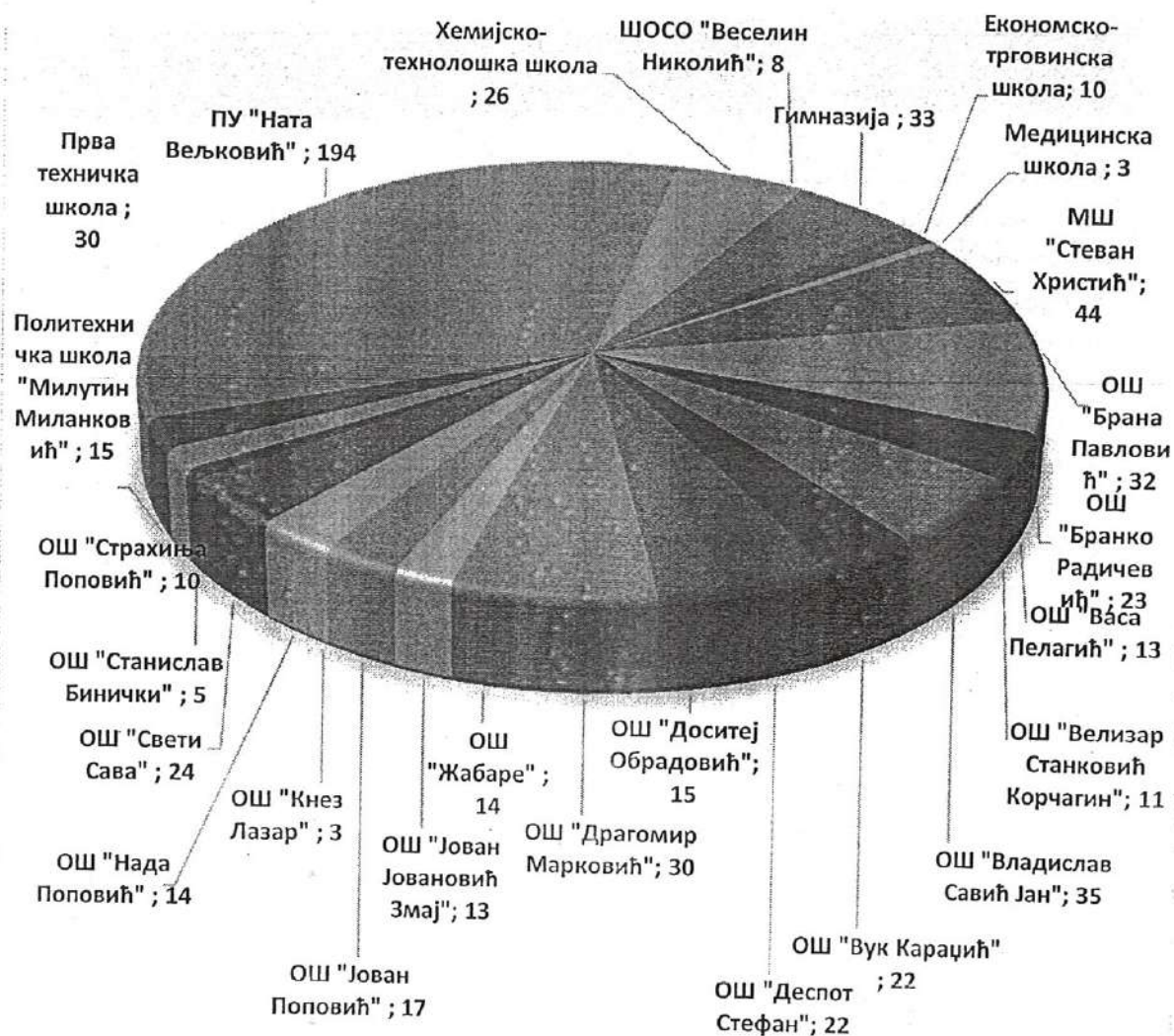
Већином програма обухваћена је широка циљна група (учитељи, наставници предметне наставе основних и средњих школа, стручни сарадници), што одговара дефинисаној циљној групи за области у којима је реализован већи број семинара.

Графички приказ 1:Процентуално изражен број реализованих семинара по областима које су дефинисане Каталогом



Број полазника који су се стручно усавршавали по школама у посматраном периоду приказан је на следећи начин:

Графички приказ 2: Укупан број полазника обука за стручно усавршавање, по школама Града Крушевца



У погледу остварених сати стручног усавршавања, заступљеност полазника из школа Града Крушевца у периоду јануар-децембар 2024. године исказана је у следећој табели:

Табела 2: Укупан број остварених сати стручног усавршавања по школама са територије Града Крушевца

Назив школе	Остварен број сати стручног усавршавања
Гимназија	336
Економско-трговинска школа	80
Медицинска школа	24
МШ "Стеван Христић"	352
ОШ "Брана Павловић"	256
ОШ "Бранко Радичевић"	184
ОШ "Васа Пелагић"	176
ОШ "Велизар Станковић Корчагин"	88
ОШ "Владислав Савић Јан"	304
ОШ "Вук Караџић"	176
ОШ "Деспот Стефан"	176
ОШ "Доситеј Обрадовић"	120
ОШ "Драгомир Марковић"	240
ОШ "Жабаре"	136
ОШ "Јован Јовановић Змај"	104
ОШ "Јован Поповић"	136
ОШ "Кнез Лазар"	24
ОШ "Нада Поповић"	112
ОШ "Свети Сава"	192
ОШ "Станислав Бинички"	40
ОШ "Страхиња Поповић"	80
Политехничка школа "Милутин Миланковић"	168
Прва техничка школа	264
ПУ "Ната Вељковић"	1552
Хемијско-технолошка школа	208
ШОСО "Веселин Николић"	64
УКУПНО	5592

Центар за стручно усавршавање је за период школске 2022/23/24/25. акредитовао 14 програма сталног стручног усавршавања, који се поред реализације у самом Центру, реализују и ван седишта Центра. У периоду од јануара до децембра текуће школске године на територији Републике Србије реализовано је 12 акредитованих програма ЦСУ Крушевац, на којима је учествовало је 309 учесника.

Раније дефинисан начин израде и дистрибуције Планова стручног усавршавања наставника и школа омогућава адекватно испитивање потреба крајњих корисника, чији је исход квалитетна понуда Програма стручног усавршавања.

Центар за стручно усавршавање је сваке године у процес испитивања потреба за стручним усавршавањем наставника активно укључује струковна удружења која делују на територији града Крушевца, односно Расинског округа. Већина удружења су доставила годишњи план стручног усавршавања својих чланова, како би на што ефикаснији начин остварили стручно усавршавање које је у складу са реалним потребама за унапређивање компетенција. Имплементација дефинисаних заједничких активности за реализацију годишњих Планова стручног усавршавања у периоду јанур - децембар 2024. резултирала је реализацијом 7 семинара.

Табела 3: Реализација Планова стручног усавршавања на нивоу удружења и актива

Назив удружења	Назив семинара	Број учес.
Друштво педагога и психолога Расинског округа	Како да боље разумемо понашање и емотивне потребе деце и адолесцената?	18
	Васпитна улога наставника у формирању личности детета и ученика	25
	„BURNOUT“ синдром изгарања на раду и психосоцијално функционисање запослених у установама образовања и васпитања	15
Удружење васпитача РО Јефимија	Дигиталне технологије као подршка документовању у вртићу-он лајн	29
Друштво учитеља Крушевац	У школи је лако када вредновати знаш како	29
	Изазови у мотивисању ученика за учење	28
	Диференцијацијом наставе до бољих постигнућа	20

Успостављањем сарадње са стручним активима, и струковним удружењима, створени су партнерски односи који су резултирали да понуда семинара буде израз потреба и жеља запослених у образовању. Овакав вид сарадње са представницима удружења и актива просветних радника препознат је као добар модел, који доприноси реализацији и других активности усмерених на побољшање квалитета образовања. Центар ће у наредном периоду тежити да спроводи више активности у сарадњи са удружењима, у циљу максималне искоришћености ресурса и унапређивању програмских активности Центра усмерених на конкретне циљне групе наставника.

Како би процес стручног усавршавања био у складу са планираним развојим активностима, школама се саветује да Планом стручног усавршавања предвиде похађање семинара који је у развојној функцији, специфично усмереној на активности које ће унапредити области рада у којима је наставницима потребна додатна подршка, која је идентификована процесом самовредновања и планирана Школским развојим планом.

На овај начин, испитивање потреба за стручним усавршавањем и сама организација семинара усмерени су на конкретне школе и области стручног усавршавања. Своје право и обавезу за реализацију школског плана СУ, у овом периоду, испунило је 6 установа, реализујући 7 семинара.

Табела 4: Реализација Плана стручног усавршавања образовно-васпитних установа у периоду јануар - децембар 2024.

Назив школе	Назив семинара	Број учес.
ПУ „Ната Вељковић“	Развијање културе заједнице учења у предшколској установи кроз примену акционих истраживања	30
	Развијање културе заједнице учења у предшколској установи кроз примену акционих истраживања	25
ОШ „Свети Сава“, Читлук	Да нам школа буде сигурна	28
ОШ "Владислав Савић Јан"	Прва помоћ у кризним ситуацијама	21
МШ "Стеван Христић"	Музика и ритам у функцији развоја и учења	27
ОШ "Брана Павловић"	„BURNOUT“ синдром изгарања на раду и психосоцијално функционисање запослених у установама образовања и васпитања	15
Гимназија	Примена формативног оцењивања у настави природних наука у функцији напредовања ученика	10

АКРЕДИТОВАНИ ПРОГРАМИ СТАЛНОГ СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА

Како би се основна делатност обављала у складу са Законом и подзаконским актима, а односи се на одабир и реализацију програма сталног стручног усавршавања из Каталога одобрених програма, Центар за стручно усавршавање спроводи и активности које су у вези са испитивањем потреба за стручним усавршавањем наставника на локалном нивоу и у складу са тим пружа перманентну подршку развоју програма стручног усавршавања који на ове потребе могу одговорити. Развој програма стручног усавршавања са локалним ауторима, који имају потребна знања и вештине у одређеним областима, имају за циљ пружање подршке развоју школа и подизању школске ефективности на локалном нивоу, а у складу са стратешким циљевима развоја образовања и васпитања на националном нивоу.

На основу Правилника о сталном стручном усавршавању и напредовању у звања наставника, васпитача и стручних сарадника („Сл. гласник РС“, број 109/2021) и Завод за унапређивање образовања и васпитања (ЗУОВ) је у новембру 2024. године расписао Конкурс за одобравање програма сталног стручног усавршавања наставника, васпитача и стручних сарадника за школску 2025/2026, 2026/2027. и 2027/2028. годину. Самом поступку апликације програма предходио је низ активности усмерених на осигурање квалитета овог процеса.

Спровођењем Конкурса, Завод за унапређивање образовања и васпитања процесом акредитације одобрава програме на период од три школске године. Како би се обезбедио квалитет и што већи број акредитованих програма Центар је најпре спроводио активности усмерене на промоцију расписаног Конкурса како би информисао што већи број запослених у образовно-васпитним установама о могућностима да своја знања и вештине ставе у функцију унапређивања квалитета образовања и васпитања.

У оквиру планираних активности подршке локалним ауторима, Центар је организовао Саветовање о начину израде програма стручног усавршавања. У складу са условима расписаног Конкурса, а са циљем израде што квалитетнијих програма које ће Комисије ЗУОВа процењивати у складу са прописаним стандардима и критеријумима, организован је и спроведен саветодавни рад са свим ауторима који су исказали интересовање да приступе изради програма. Саветовање је реализовано у оквиру састанка са свим заинтересованим ауторима, и више индивидуалних у оквиру којих је рађено на конкретним програмима. Ове састанке је реализовала саветодавна служба ЦСУ Крушевац.

Као резултат ових активности, Центар за стручно усавршавање, као институција која гарантује квалитет и релевантност програма је за наредни акредитациони период финансијски и институционално подржао 16 предлога програма и за њих приложио сву потребну документацију прописану Конкурсом. Одлука Комисије Завода за унапређење образовања и васпитања очекује се у јуну месецу 2025. године.

За овогодишњи конкурс највише програма је развијано и подржано из области Општа питања наставе и области васпитни рад, затим следе области

предшколско васпитање и образовање, здравствено васпитање, употреба ИКТ у настави и изборни и факултативни предмети.

Аутори ових програма су углавном наставници Школа са територије Расинског округа.

Овако развијени програми су значајан ресурс ЦСУ Крушевац и самог града Крушевца, као оснивача, јер локално развијени програми су према анализи из предходних година, најчешће бирани и реализовани програми стручног усавршавања које наставници посећују. Акредитацијом ових програма многе теме и семинари ће бити доступнији наставницима са овог простора, уз значајну уштеду времена и финансија.

Табела 5: Листа предлога Програма сталног стручног усавршавања наставника, васпитача и стручних сарадника за школску 2025/2026, 2026/2027. и 2027/2028. годину Центра за стручно усавршавање Крушевац

Ред. Бр.	Назив Програма		Име и презиме аутора и реализатора
1.	Вртић повезан са породицом и широм локалном заједницом-заједнички допринос у пружању подршке добробити детета	предшколско васпитање и образовање	Далиборка Живковић, Слободанка Миладиновић
2.	Примена алата вештачке интелигенције у процесу наставе и учења	употреба ИКТ у настави	Марија Марковић Благојевић, Данијела Симоновић, Светлана Алексић
3.	Препознај ризике и реагуј на време у спречавању насиља над децом и младима	васпитни рад	Јасмина Јовановић, Слађана Чабрић
4.	Технологија и методика у служби меких вештина	општа питања наставе	Слађана Дамњановић, Александра Филиповић, Биљана Пршић
5.	Примена концептуалних мапа и мапа ума у настави православног катихизиса	изборни и факултативни предмети	Сања Николић, Марко Пантић, Оливера Цекић Јовановић, Светозар Стојановић
6.	Изокренута учионица уз примену мултимедијалних садржаја	општа питања наставе	Јелена Марковић, Сања Николић, Марина Лазаревић, Јелена Ивановић
7.	До кључних компетенција кроз ваннаставне активности	општа питања наставе	Катарина Перовић, Јасмина Јовановић
8.	Стратегије за превазилажење стреса, јачање отпорности и добробити просветних радника	здравствено васпитање	Снезана Рајковић, Светлана Алексић, Данијела Симоновић
9.	НЛП за бољу комуникацију и разумевање у учионици	васпитни рад	Зорица Филиповић, Алексабдра Гвозденовић
10.	Учење за оцену или учење за знање-формативно оцењивање	општа питања наставе	Оливера Коларић, Александра Радомировић, Јасмина Јовановић
11.	Како до школске интеркултуралне заједнице?	васпитни рад	Данијела Симоновић, Југослав Лазић
12.	Вештачка интелигенција у учионици – иновације у припреми и реализацији наставе	општа питања наставе	Гордана Максимовић, Александра Филиповић, Дејан Оролић
13.	Прва помоћ – када, где, како и зашто?	здравствено васпитање	Гордана Симић, Ивана Попадић, Марија Петровић
14.	Диференцијацијом до боље мотивације ученика за учење	општа питања наставе	Снезана Рајковић, Светлана Алексић, Данијела Симоновић

15.	Како унапредити праксу хоризонталног учења у школама?	општа питања наставе	Ивана Благојевић, Анита Перић, Ирена Терзић
16.	Презентационе вештине у учионици и јавни наступ	васпитни рад	Зорица Филиповић, Александра Гвозденовић

ПРОЦЕС РЕАЛИЗАЦИЈЕ ОДОБРЕНИХ ПРОГРАМА СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА ЦСУ КРУШЕВАЦ

Центру за стручно усавршавање Крушевац одобрено **14 програма** који се налазе у Каталогу програма сталног стручног усавршавања за школску 2022/2023, 2023/2024. и 2024/2025. годину. Током 2024. године реализовано је **30 семинара** који су одобрени ЦСУ Крушевац, како у просторијама Центра, тако и у другим образовно-васпитним установама и осталим регионалним центрима и центрима за стручно усавршавање широм Србије.

Координацију целог процеса испред Центра за стручно усавршавање Крушевац спроводи саветница за стручно усавршавање и напредовање. Овај процес се односи на заказивање реализације одобрених програма, припрему пропратне документације и извештавање ЗУОВу о реализованим програмима, као и израду уверења о савладаној обуци за учеснике. Извештаји се подносе на два начина, преко портала ЗУОВа, након сваке реализације и једном годишње о начину примене одобреног програма и његовим ефектима у пракси.

Како би се осигурао квалитет реализације одобрених програма Центар ауторима и реализаторима кроз организацију обука и радионица, пружа континуирану подршку за унапређивање тренерских компетенција, неопходних за квалитетно обављање тренерског посла, као и могућност размене искустава међу тренерима.

Сви аутори су упознати са формом извештаја коју је прописао ЗУОВ и дата им је прилика да размене искуства, на који начин су пратили како су учесници са њихових обука примењивали стечена знања и вештине у пракси, да ли су били у могућности да примене предвиђене начине праћења и на који начин ће вршити анализу и одабир примера који најбоље илуструју остваривање планираних ефеката њихових програма. Пружајући подршку ауторима приликом израде извештаја, Центар има за циљ да ово извештавање допринесе процени ефеката одобрених програма стручног усавршавања и унапређењу система стручног усавршавања.

Овакав вид непосредне комуникације показао се као најпрактичнији за размену искуства међу свим учесницима, чиме се остварују услови за што ефикасније извештавање и постизање заједничког циља, а то је примена програма у пракси и обезбеђивање доказа о њима.

НАУЧНИ КЛУБ

Министарство просвете, науке и технолошког развија (МПНТР) покренуло је велику кампању „измештања“ и приближавања науке популацији ван Београда. Овај пројекат, који се реализује у сарадњи са Центром за промоцију науке, у целини афирмише и промовише науку, као кључни сегмент друштвеног развоја укључујући све њене дисциплине.

Резултат горе наведеног су Научни клубови при Центрима за стручно усавршавање који су препознати као кључан ресурс у имплементацији ове идеје. Центри, својим кадровским потенцијалом и осталим ресурсима, искуством у организовању активности које окупљају љубитеље науке, пре свега младе, постају сталан извор информација за стицање нових знања, применљивих и у школском образовном систему.

Током 2024. године при Научном клубу реализовано је 5 активности који су усмерени на промоцију и популаризацију науке. Квалитетни програми су осмишљени на један иновативан и занимљив начин, који у међусобној интеракцији, учеснике непосредно укључују и анимирају да размењују искуства, проширују своја знања, овладавају научном методологијом и направе упоредбу између теоријских знања и новонастале праксе.

Табела 6: Активности Научног клуба за 2024. год.

Ред. број	Активност	Број учесника
1.	Пројекат: „Gitara – Rock and Roll ili nauka?“	90
2.	Манифестација: „Мај месец математике“	14
3.	Пројекат под називом: „Моравска Србија кроз историју и математику“	19
4.	Пројекат: „Наш ваздух = наше биљке = наше здравље“	45
5.	Манифестација: „Европске ноћи истраживача“	578
Укупно		746

Вредност индикатора дефинисаним програмским буџетом који се односи на број ученика који похађају ваннаставне активности/у односу на укупан број ученика спровођењем активности Научног клуба у оквирима је планираног. Реализоване пројекте који су наведени у Табели Центар за стручно усавршавање спроводио је како самостално, тако и у сарадњи са Центром за промоцију науке и више научних институција. Полазници су били ученици, студенти и млади са територије града Крушевца. Радионице, изложбе, предавања и остале активности које ЦСУ Крушевац спроводио у оквиру Научног клуба представљају атрактиван начин, да пре свега ученици, кроз игру и путем савремених мултимедијалних учила усвоје нова знања.

ЈАВНИ ПОЗИВ ЗА ФИНАНСИЈСКУ ПОДРШКУ ПРОЈЕКТИМА ПРОМОЦИЈЕ И ПОПУЛАРИЗАЦИЈЕ НАУКЕ

У сусрет Јавном позиву за финансијску подршку пројектима промоције и популаризације науке, који сваке године расписује Центар за промоцију науке, Научни клуб при Центру за стручно усавршавање Крушевац организовао је састанак са представницима актива, удружења и сарадницима НК.

Овом приликом промовисан је Јавни позив за 2024. годину. Основни циљ позива је подизање нивоа научне писмености и ширења научне културе

спровођењем поступка децентрализације промоције и популаризације науке на територији Републике Србије.

Главни акценат стављен је на Категорију 1, која је састављена из две компоненте. Један од услова био је да се Пројекти промоције науке у научним клубовима морају реализовати у два научна клуба. Дата је препорука да се предавања и радионице допуне са другим активностима која се измештају из оквира учioniце и контекста стандардног наставног плана и програма.

У оквиру годишњег програма Научног клуба Крушевац од стране Центра за промоцију науке, одобрени су следећи пројекти:

1. Пројекат: „gitara – rock and roll ili nauka?“
2. Пројекат: „Наш ваздух=наше биљке=наше здравље“

ПРОЈЕКАТ: „GITARA – ROCK AND ROLL ILI NAUKA?“

Научни клуб Центра за стручно усавршавање Крушевац у сарадњи са Научним клубом Крагујевац реализовао је пројекат: „Gitara – Rock and Roll ili nauka?“ који се финансира по Јавном позиву Центра за промоцију науке. У оквиру овог пројекта реализоване су радионице које учеснике воде на узбудљиво путовање кроз свет физике звука, експеримената и музике, где се наука и уметност сусрећу у хармонији. Полазници су били ученици старијих разреда крушевачких основних школа.

ПРОЈЕКАТ: „НАШ ВАЗДУХ=НАШЕ БИЉКЕ=НАШЕ ЗДРАВЉЕ“

Научни клуб Центра за стручно усавршавање Крушевац у сарадњи са Научним клубом Крагујевац реализовао је пројекат: „Наш ваздух=наше биљке=наше здравље“ који се финансира по Јавном позиву Центра за промоцију науке.

Пројекат се фокусира на истраживачки рад ђака. Ђаци су добили материјал и опрему неопходну за мерење радиоактивности и тешких метала, а затим су користећи те податке стварали мапу Крушевца која је садржала експерименталне податке о датим подацима. Други део радионице се односио на анализу биљака, као индикатора лошег квалитета ваздуха и обраде података помоћу микробита и њихове улоге у истраживању. Полазници су били ученици старијих разреда крушевачких основних школа.

МАНИФЕСТАЦИЈА МАЈ МЕСЕЦ МАТЕМАТИКЕ

Научни клуб, Центра за стручно усавршавање Крушевац у оквиру манифестације Мај месец математике, организовао је радионицу под називом: „Танграм и друге слагалице“. Овогодишња манифестација која се организује 13 пут на територији целе Србије, под слоганом: „Алгоритми природе“, у намери да ђаке изведе из школских клупа и математику прикаже на један сасвим другачији начин.

ПРОЈЕКАТ ПОД НАЗИВОМ: „МОРАВСКА СРБИЈА КРОЗ ИСТОРИЈУ И МАТЕМАТИКУ“

У оквиру Годишњег програма за 2023/2024. годину, Научни клуб при Центру за стручно усавршавање Крушевац реализовао је пројекат под називом: „Моравска Србија кроз историју и математику“. Заинтересовани ученици су истраживали где се све математика користи у историји и како су те две науке повезане, проналазили су математичке елементе у објектима моравске архитектуре, овладали методом илустративних радова, методом писаних радова, као и методом демонстрације. Након посете Народног музеја Крушевац, ученици су у Научном клубу направили пано са математичким елементима које су могли да виде у поставци.

ДОДЕЉЕНА ПРИЗНАЊА ЗА ПРОМОЦИЈУ И ПОПУЛАРИЗАЦИЈУ НАУКЕ У 2024. ГОДИНИ

На свечаности поводом Националног дана науке, који се у Републици Србији обележава на дан рођења нашег великог научника Николе Тесле, Министарство науке, технолошког развоја и иновација и Центар за промоцију науке (ЦПН), у прелепом амбијенту Ботаничке Баште „Јевремовац“, доделили су признања добитницима финансијске подршке за најбоље пројекте промоције и популаризације науке у 2024. години.

На самом почетку присутнима се путем видео линка обратила министарка науке, технолошког развоја и иновација др Јелена Беговић и честитала празник свима онима који се баве науком, посвећенима и жељнима нових сазнања. Поручила је да се наука треба неговати, објаснити и учинити доступном свима у друштву и да ће држава заједно са научном заједницом наставити да ради на изградњи још јачег система науке који нас води у бољу и квалитетнију будућност.

Директорка ЦПН, Данијела Вучићевић у своме обраћању апострофирала је промоцију науке, као заједнички општи циљ, кључан за друштвени напредак и његову модернизацију. Заједничке активности са Научним клубовима подстичу укључивање у истраживачке процесе, развој критичког мишљења и развој неформалног образовања. Овом приликом Научном клуб при Центру за стручно усавршавање Крушевац додељено је признање за унапређење промоције и популаризације науке.

Следећег дана на састанку са представницима ЦПН и Научних клубова договорене су теме и динамика активности предстојеће Европске ноћи истраживача. Било је осврта на будућу сарадњу са научним клубовима. Изнет је предлог редефинисања стратегије са једним новим индивидуалним приступом у складу са потребама локалне заједнице и ресурсима са којима се располаже.

МАНИФЕСТАЦИЈА: „ЕВРОПСКЕ НОЋИ ИСТРАЖИВАЧА“

Центар за стручно усавршавање Крушевац – Научни клуб, у сарадњи са Центром за промоцију науке организовао је манифестацију Европске ноћи истраживача. Ради се о међународном пројекту који се у Србији реализује по 15. пут и истовремено се одржава у преко 400 градова у 23 земље Европе под покровитељством Европске комисије.

Овогодишњи слоган „Наука на путу”, говори управо о жељи да се да подигне свест шире јавности о значају и позитивној улози науке и научника на друштво, а самим тим и да се пробуде неки нови научници међу најмлађим посетиоцима. У периоду од 23 до 27.09.2024. године Научни клуб, за све љубитеље науке организовао је мноштво интерактивних радионица, научних изазова, игара, изложби, квизова, и још много тога. Све активности су биле су реализоване на прелепој локацији Пионирског парка и у просторијама Центра за стручно усавршавање Крушевац и потпуно БЕСПЛАТНЕ за посетиоце! Широки аудиторијум имао је могућност да открије тајне света око нас и да сазна како наука може бити забавна, креативна и магична!

ПАРК НАУКЕ

Центар за стручно усавршавање Крушевац ради на развију подстицајног окружења за амбијентално учење и развој образовног туризма уз подршку, локане самоуправе града Крушевца и Центра за промоцију науке. Парк науке представља специфично организован и дизајниран отворен простор испуњен научно популарним експонатима, како би се научни појмови, феномени и чињенице усвојили кроз игру и непосредно искуство.

Основна идеја је да се посредством добро осмишљених експоната, кроз игру, на непосредан начин стекну представе о научним појмовима из математике, физике, астрономије, географије, биологије и других области. Експонати показују поучне и занимљиве особине помоћу којих различите научне теме постају део свакодневнице. Сваки од ових експоната поставља посетиоца у позицију истраживача, нуди нову и необичну перспективу и буди дечији порив за игру.

Парк науке ће бити смештен на простору који је наменски одредила Градска управа Крушевац и заузимаће простор од најмање 60а површине. У складу са пројектно-техничком документацијом извршиће се радови и постављати експонати планираном динамиком у више фаза.

Средства за израду експоната обезбеђена су делом по основу учешћа на Јавном позиву Центра за промоцију науке за финансијску подршку пројектима промоције и популаризације науке, за Категорију 4. Израда експоната у Научним парковима.

Табела 7: Експонати у Научном парку Крушевац

Ред. број	Назив експоната	Област	Опис
1.	Права крива	Математика	Испоручен
2.	Оптичке илузије	Психологија, геометрија	Испоручен
3.	Планисфера	Астрофизика	Испоручен
4.	Пиратски брод	Математика	Испоручен
5.	Ветро турбина	Енергетика	Испоручен
6.	Ремен систем	Механика	Експонат у изради
7.	Шапталлица	Физика	Експонат у изради

Имплементацијом овог пројекта Центар за стручно усавршавање и град Крушевац сврстаће се у ред оних установа и градова у земљи и иностранству чија је стратегија окренута ка перманентном развоју образовања, кроз реализацију програма популаризације и афирмације науке, обезбеђујући доступност научно-популарних садржаја широкој популацији, најпре младима. На овај начин Центар ће одредити своје место и јачати своју улогу у спровођењу националне стратегије развоја образовања усмерене на обезбеђивање потребних услова за развој сваког појединца, друштва и државе засноване на знању.

СПРОВОЂЕЊЕ ПРОГРАМА СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈАВНОЈ УПРАВИ

У жељи да успешно одговори на изазове у процесима професионализације јавне управе, пратећи савремене тенденције у управљању људским ресурсима, Влада Републике Србије основала је Националну академију за јавну управу. Ради достизања циљева који се односе на унапређење компетенција запослених у јавној управи неопходних за квалитетно обављање посла, од стране Владе Републике Србије усвојен је Програм обуке, заснован на реално утврђеним потребама службеника и грађана, корисника јавних услуга.

Развој електронске управе, дигитализација, као један од основних приоритета Владе Републике Србије, треба да омогући пружање услуга грађанима и привреде које држава пружа на сада ефикаснији начин. Успостављен законски оквир за имплементацију електронске управе је неопходан, али не и довољан услов његовог спровођења. Без континуираног усавршавања службеника не би било могуће остварити стратешке приоритете Владе у овој области. Јачањем сервиса е-Управе побољшава се комуникација, али и обим услуга које су на располагању грађанима, привреди, као и запосленима у државној управи Републике Србије.

Као установа која спроводи програме стручног усавршавања запослених у јавној управи, акредитована 10.07.2019. године од стране Националне академије за јавну управу, Центар за стручно усавршавање Крушевац има централно место у процесу унапређења капацитета запослених у јединицама локалне самоуправе за успостављање и примену информационих технологија у електронској управи. Поред овога, Центар је акредитован за широк спектар области које су у функцији јачања капацитета запослених у локалној самоуправи.

На основу Одлуке о утврђивању листе области стручног усавршавања број: 06-00-1/2022-02/14 од 30.05.2022. године и члана 39. став 3. Закона о општем управном поступку („Службени гласник РС”, бр. 18/16 и 95/18 – аутентично тумачење), Национална академија за јавну управу донела је **РЕШЕЊЕ** о распоређивању Центра за стручно усавршавање Крушевац акредитованог за спроводиоца програма стручног усавршавања у јавној управи, у област/и:

- Безбедност
- Друштвене делатности
- Заштита животне средине
- Локални развој и инвестиције
- Комуналне делатности
- Обука реализатора
- Управљање програмима и пројектима и међународном развојном помоћи
- Јавне политике
- Инспекцијски надзор
- Превенција корупције
- Заштита људских права и тајности података
- Управљање људским ресурсима
- Управа у служби грађана, е-управа и јавне услуге
- Управљање људским ресурсима

- Вештине руковођења и лични развој
- Финансијско-материјално пословање
- Јавне набавке
- ИТ послови
- Дигитална писменост
- Управљање подацима
- Комуникација и односи са јавношћу
- Страни језици

Све обуке се спроводе са једним иновативним приступом професионалном развоју јавних службеника, кроз учење у оквиру пословних процеса, са очекиваним исходима који треба да резултирају редизајном јавних услуга, дигитализацији и већој оријентисаности службеника ка грађанима.

Плановима је предвиђено да континуирано стручно усавршавање на републичком нивоу обухвати око 6.000 запослених у јединицама локалне самоуправе, као и службеника у органима државне управе чиме се обезбеђује перманентно унапређење квалитета услуга које јавна управа пружа грађанима и привредним субјектима.

У оквиру спровођења општег програма континуираног стручног усавршавања, запослени у јединицама локалне самоуправе су током 2024. године присуствовали обукама Националне академије за јавну управу, које су реализоване путем дигиталне платформе, или непосредно у Центру за стручно усавршавање Крушевац.

ОСТАЛЕ АКТИВНОСТИ

АКТИВНОСТИ ЗА ОБРАЗОВАЊЕ

Поред организације и реализације семинара и осталих облика стручног усавршавања Центар за стручно усавршавање у сарадњи са школама, активима и удружењима наставника са територије Расинског округа реализовао је и 25 активности које су биле у функцији унапређивања сарадње и размене искустава и примера добре праксе међу свим актерима у образовно-васпитном процесу, на којима је било присутно 652 учесника. Под овим активностима се подразумевају стручна предавања, састанци актива и удружења, радионице, изложбе које су се бавиле актуелним темама у нашем образовно-васпитном контексту.

У Центру су током 2024. године редовне састанке и друге активности имали су представници: Друштва учитеља Крушевца, Друштва педагога и психолога Расинског округа, Друштва школских библиотекара, Удружења биолога Крушевца, Подружнице друштва професора српског језика и књижевности Расинског округа, Актива директора основних и средњих школа, Екокоординатора града Крушевца.

Табела 8: Укупан број осталих активности за наставнике и остале циљне групе у 2024. години

Остале активности		
	За образовање	Ван просвете
Број активности/ догађаја	25	28
Број учесника	652	446

СВЕТОСАВКИ КОНКУРС

Центар за стручно усавршавање Крушевац у сарадњи са Подружницом друштва професора српског језика и књижевности Расинског округа традиционално је расписао Светосавски литерарни конкурс за ученике основних и средњих школа града Крушевца. Ова активност се спроводи у сарадњи са школама града и активима са циљем да се подстакне чување језика, писма, државности, традиције и прошлости, која оплемењује и охрабрује. Најбољим ученицима конкурса, уручене су пригодне награде.

МАНИФЕСТАЦИЈА МАРТ – МЕСЕЦ СРПСКОГ ЈЕЗИКА

Центар за стручно усавршавање Крушевац у сарадњи са Подружницом друштва професора српског језика и књижевности Расинског округа, у оквиру манифестације Март – месец српског језика, расписао је јавни поетски конкурс за ученике основних и средњих школа. Овогодишња тема конкурса била је: „Реч (речи) рода мога“. Циљ песничког конкурса је истицање лепоте речи нашег језика, или бирање једне речи коју ће ученик песнички представити. Најбољим ученицима конкурса, уручене су пригодне награде.

ПРОМОЦИЈА ПРИРУЧНИКА ЗА МЕНТОРСКИ РАД: „МЕНТОРСТВО – ВОДИЧ ЗА НАСТАВНИКЕ У ШКОЛАМА“

Завод за унапређивање образовања и васпитања (ЗУОВ) у сарадњи са Центром за стручно усавршавање Крушевац организовао је промоцију приручника за менторски рад у образовању „Менторство – Водич за наставнике у школама“, чији је циљ упознавање просветне јавности са садржајем, основним идејама и концептима који су изнети у приручнику.

Приручник је настао као израз потребе да се обезбеди помоћ и подршка наставницима који се одреде за менторски рад са приправницима. Присуствовали су наставници и стручни сарадници запослени у школама из Расинског округа, који већ имају искуства у менторском раду или они који су мотивисани и спремни да се у њега укључе. Промоција је била и прилика да се размене добра искуства из праксе, да се поставе важна питања за њено даље унапређивање, да се размене идеје и шири култура заједничког учења.

АКРЕДИТОВАНИ СТРУЧНИ СКУП: „ИЗАЗОВИ У ОБРАЗОВАЊУ – ЈАЧАЊЕ ВАСПИТНЕ УЛОГЕ ШКОЛЕ“

Центар за стручно усавршавање Крушевац организовао је акредитовани стручни скуп -трибину: „Изазови у образовању – јачање васпитне улоге школе“. Циљ овог стручног скупа је оснаживање наставника, стручних сарадника и директора за сагледавање и превазилажење изазова у јачању васпитне улоге школе кроз размену професионалних искустава и примера добре праксе.

Теме скупа биле су:

- Васпитни рад одговорност свих актера школског живота (излагање и примери добре праксе)
- Наставни садржаји у функцији јачања васпитне улоге школе (излагање и примери добре праксе)
- Развој просоцијалних вештина ученика кроз ваннаставне активности (излагање и примери добре праксе)
- Родитељи као сарадници у остваривању васпитне улоге школе (излагање и примери добре праксе)

ПРЕЗЕНТАЦИЈА ЕРАСМУС ПРОЈЕКТА

У Центру за стручно усавршавање Крушевац пројектни тим Гимназије у Крушевцу је представио резултате Еразмус пројекта акредитације 2023/24.

Присутним наставницима из школа са територије града, координаторка пројекта је представила акредитацију, циљеве и фазе овогодишњег пројекта. У мобилностима је укупно учествовало 10 наставника различитих предмета и 21 ученик другог и трећег разреда. Учесници су затим представили курс „ИКТ алати за креативну и сарадничку учионицу“.

У овај пројекат су укључене школе из Италије, Португалије, Аустрије и Словеније. Програм Еразмус, уз подршку Министарства просвете реализује се у Србији од 2017. године, када је и крушевачка Гимназија ушла у пројекат. Овакав

вид сарадње на међународном плану омогућава трансфер знања, искуства и методологије рада, као и усавршавање и побољшање образовања, уз упознавање мултикултуралних разлика и система.

САСТАНАК СА ДИРЕКТОРИМА ОСНОВНИХ И СРЕДЊИХ ШКОЛА ГРАДА КРУШЕВЦА И КООРДИНАТОРИМА ТИМА ЗА СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ

Центар за стручно усавршавање Крушевац организовао је састанак са директорима основних и средњих школа града Крушевца и координаторима Тима за стручно усавршавање и овом приликом презентоване су нове функционалности веб портала, намењене испитивању потреба за стручним усавршавањем школа.

Развојем веб портала ЦСУ Крушевац жели да својим корисницима пружи приступ новим технологијама, савременије могућности за информисање и комуникацију, а све у циљу доступности стручног усавршавања и остваривања истог. Понуда семинара треба да буде стварни одраз потреба за сталним стручним усавршавањем просветних радника. У оквиру унапређња корисничког искуства, нове функционалне целине веб портала омогућавају непосредну комуникацију са школама, путем креираних школских налога, посредством којих се од сада врши дистрибуција планова стручног усавршавања.

Графички приказ 3: Укупан број активности у ЦСУ Крушевац у 2024. години



СТРУЧНИ СКУП – ТРИБИНА ПОД НАЗИВОМ: „ИЗАЗОВИ МЕНТАЛНОГ ЗДРАВЉА ПРОСВЕТНИХ РАДНИКА У ПРИВАТНОМ И ПРОФЕСИОНАЛНОМ ОКРУЖЕЊУ“

Центар за стручно усавршавање Крушевац је због великог интересовања након реализације првог стручног скупа – трибине, организовао нову трибину под истим називом: „Изазови менталног здравља просветних радника у приватном и професионалном окружењу“. Циљеви трибине су у функцији оснаживања просветних радника за превазилажење различитих изазова у приватном и професионалном окружењу и очувања менталног здравља.

Теме овог стручног скупа биле су:

- Кључни резултати истраживања „Ментално здравље у Србији“
- Брига просветних радника о менталном здрављу у свакодневном животу
- Професионална добробит и ментално здравље просветних радника

САВЕТОВАЊЕ ЗА ПИСАЊЕ ПРОГРАМА СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА

Центар за стручно усавршавање Крушевац је у оквиру припремних активности везане за предстојећи конкурс за акредитацију програма сталног стручног усавршавања који расписује Завод за унапређивање образовања и васпитања организовао Саветовање за писање програма стручног усавршавања.

Циљ саветовања био је да се обезбеди квалитет и што већи број подржаних програма сталног стручног усавршавања локалних аутора, чиме се остварују услови да стално стручно усавршавање буде доступно и прилагођено локалним потребама.

Стручни тим ЦСУ Крушевац је подржао предлоге програма који испуњавају следеће критеријуме:

- Референце реализатора/аутора обуке у вези са темом програма
- Да је тема иновативна и применљива у пракси
- Да доприноси развоју компетенција наставника
- Да доприноси унапређивању постигнућа ученика

ЦСУ Крушевац, при новој акредитацији, обезбедио је свим ауторима континуирану стручну помоћ приликом израде програма и аплицирања на Конкурс ЗУОВа.

ОБУКА ЗА ДИРЕКТОРЕ И СЕКРЕТАРЕ УСТАНОВА ОБРАЗОВАЊА И ВАСПИТАЊА РАСИНСКОГ УПРАВНОГ ОКРУГА ПОД НАЗИВОМ: „ПРОЦЕНА И САМОПРОЦЕНА“

Центар за стручно усавршавање Крушевац је у сарадњи са Мрежом РЦ и ЦСУ Србије организовао обуку за директоре и секретаре установа образовања и васпитања Расинског управног округа под називом: „Процена и самопроцена“. Обуку је одобрио ЗУОВ као програм обуке у областима процене и самопроцене, односно као обавезно стручно усавршавање директора и секретара које је унето

у Акциони план за период од 2023. до 2026. године за Спровођење стратегије развоја образовања и васпитања у Републици Србији до 2030. године.

Циљеви ове обуке су:

- Унапређивање знања директора и секретара установе познавањем, разумевањем и применом прописа који се односе на установу, а који су предмет редовног инспекторског надзора, ради повећања правне сигурности и једнакости, смањивања броја пропуста и грешака у пракси;
- Самопровера испуњености захтева из контролне листе, односно самопроцена ризика у складу са одредбама закона којим је уређен инспекцијски надзор;
- Унапређивање знања директора и секретара установе у вези са правилном применом прописа који се односе на установу и органе установе, права, обавеза и одговорности запослених, ученика и њихових родитеља, односно других законских заступника;
- Јачање капацитета директора и секретара установе за квалитетно обављање управних, управно-правних и правних послова у установи образовања и васпитања;
- Остваривање права и обавезе на стручно усавршавање директора и секретара установе из области образовања и васпитања.

АКТИВНОСТИ ВАН ПРОСВЕТЕ

АКТИВНОСТИ ГРАДСКЕ УПРАВЕ КРУШЕВАЦ

Центар за стручно усавршавање Крушевац је препознат не само као установа која је намењена просветно образовном кадру, већ у широј мери своје капацитете ставља у функцију локалне самоуправе. У протеклој години, у складу са могућностима и исказаним потребама оснивача, организовани су други видови едукација који су усмерени ка јавном сектору и грађанству. Током 2024. године активности Градске управе Крушевац углавном су се одвијале у оквиру рада Комисија за избор програма и пројеката од јавног интереса и др.

Графички приказ 4: Укупан број учесника ЦСУ Крушевац у 2024. години



АКТИВНОСТИ МРЕЖЕ РЦ/ЦСУ СРБИЈЕ

КОНФЕРЕНЦИЈА: „АКТУЕЛНОСТИ У ОБРАЗОВНОМ СИСТЕМУ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 8“

Мрежа РЦ и ЦСУ Србије је традиционално у Врњачкој Бањи од 07 до 09. октобра 2024. године организовала конференцију под називом: „Актуелности у образовном систему Републике Србије 8“. Центар за стручно усавршавање је овом приликом омогућио директорима и њиховим сарадницима, запосленим у ОШ и СШ града Крушевца да се упознају са актуелним темама у образовном систему Републике Србије. Конференцију је отворио председник Управног одбора Мреже РЦ и ЦСУ Србије, Дејан Томић, који је овом приликом представио рад Мрежа РЦ и ЦСУ Србије.

Неке од актуелних тема које су предавачи излагали су:

- Осигурање квалитета рада у основним и средњим школама – др Зоран Костић, посебни саветник министра просвете
- Могућности за унапређивање самовредновања рада школа – нови приручник и апликација – Јасмина Ђелић, начелник Одељења за координацију рада школских управа
- Руковођење васпитно-образовним процесом у школи – Весна Шапоњић, самостални саветник у Одељењу за координацију рада школских управа
- Тестирања у образовању- ДА или НЕ? – Бранислав Ранђеловић, директор ЗВКОВ
- Обезбеђивање законитости рада установе – Тања Славковић, виши саветник у Сектору за финансије
- Финансијско и административно управљање радом установе – Тања Славковић, виши саветник у Сектору за финансије
- Развој сарадње са родитељима/старатељима, органима управљања, репрезентативним синдикатом и широм заједницом – Љиљана Симовић, виши саветник у Сектору за предшколско и основно образовање и васпитање
- Искуства са испита за стицање лиценце за директоре установа у образовању – Драган Ракита, руководилац сектора за стручно усавршавање и напредовање

РОДНА АНАЛИЗА БУЏЕТА

Планом поступног увођења родно одговорног буџетирања за кориснике буџетских средстава града Крушевца за 2024. годину, предвиђено је да се у установи Центар за стручно усавршавање, у оквиру Програм: 10 – Средње образовање, поступно уводи родно одговорно буџетирање.

Увођење принципа родне равноправности у буџетски процес, подразумева родну анализу буџета, а све у циљу унапређења родне равноправности. У оквиру тема намењеним осетљивим групама реализовано је 9 акредитованих програма/ трибина чија се тема бави родном равноправности, на којем је било присутно 234 учесника:

- Заједно за бољу заштиту деце од насиља, злоупотребе, злостављања и занемаривања
- Развијање медијске писмености и критичког мишљења у настави језика
- Како да боље разумемо понашање и емотивне потребе деце и адолесцената?
- Васпитна улога наставника у формирању личности детета и ученика
- АКРЕДИТОВАНА ТРИБИНА: Изазови у образовању – јачање васпитне улоге школе
- Обука за наставу Грађанског васпитања
- Да нам школа буде сигурна
- АКРЕДИТОВАНА ТРИБИНА: Изазови менталног здравља просветних радника у приватном и професионалном окружењу
- Школа као интеркултурална заједница
- Добра комуникација у учионици кроз примену НЛП алата
- „BURNOUT“ синдром изгарања на раду и психосоцијално функционисање запослених у установама образовања и васпитања

Од укупног броја полазника семинара који су реализовани током 2024. године, било је 653 жена и 79 мушкарац. На осталим активностима за наставнике било је 477 женских и 174 мушких полазника, а на осталим активностима учествовало је 335 женских и 111 мушких полазника. Када се ради о активностима Научног клуба које су се реализовале непосредно, било је 485 женских и 261 мушких полазника.

ЗАКЉУЧАК

Центар за стручно усавршавање Крушевац се у 2024. години поред активности професионалног развоја запослених у образовно - васпитним установама на територији града Крушевца и шире, које су усмерене на подизање квалитета и услова рада, бавио и унапређењем компетенција запослених у јавној управи, промоцијом и популаризацијом науке у оквиру активности Научног клуба, организовањем бројних скупова образовног карактера у складу са потребама оснивача, јавним установама, институцијама и привредног сектора.

Кроз своје развојне активности ЦСУ Крушевац тежи учвршћивању сарадње са образовним структурама на свим нивоима, како би његова улога била утемељена на конкретно реализованим задацима, који за циљ имају унапређење образовно васпитног рада. Пружање континуиране подршке у функцији су јачања компетенција наставника, подизања квалитета стандарда установа и обезбеђивања услова за ваннаставне активности.

Сва будућа пажња и интересовања ЦСУ Крушевац биће усмерена на развој нових програмских активности и садржаја намењених широј популацији, чиме идеја о целоживотном учењу и усавршавању, постаје одржива, а стручно усавршавање бива интегрални део радних и животних активности.

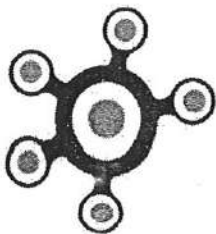
директор

Центра за стручно

усавршавање Крушевац

Никола Цугурдић





ЦЕНТАР ЗА СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ
КРУШЕВАЦ

Балканска 63 V спрат

Телефон +381 37 445 735, +381 37 445 736

::: www.csu.edu.rs ::: info@csu.edu.rs :::

Матични број: 17782916

ПИБ: 106461107

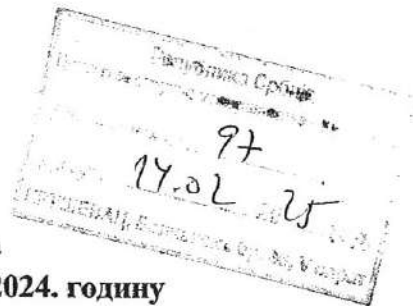
Шифра делатности: 74140

Жиро рачун: 840-943668-69

Радно време: 08 – 16 сати

На основу члана 22. став 1. тачка 6. Статута Центра за стручно усавршавање Крушевац, Управни одбор Центра за стручно усавршавање Крушевац на Седници одржаној 14.02.2025. године доноси:

ОДЛУКУ
о усвајању Финансијског извештаја
Центра за стручно усавршавање Крушевац за 2024. годину



УСВАЈА СЕ Финансијски извештај ЦСУ Крушевац за 2024. годину

ЛИСТАРНИЦА ГРАДСКЕ УПРАВЕ
ГРАДА КРУШЕВЦА

Примљено:		18 FEB 2025		
Орган	Орг.јед.	Број	Прилог	Вредност
IV	03			1304

Образложење

На основу члана 22. Статута Центра за стручно усавршавање Крушевац, Управни одбор Центра за стручно усавршавање Крушевац у складу са својим надлежностима на седници Управног одбора одржаној 14.02.2025. године разматрао је и усвојио Финансијски извештај Центра за стручно усавршавање Крушевац за 2024. годину и доставља Скупштини града на сагласност.



Председник Управног одбора

Марина Лазаревић

Финансијски извештај састоји се из следећих елемената :

1. Остварени приходи и расходи
2. Извештај о капиталним издацима

93
14.02 25

1. ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ

У оствареним приходима и расходима су исказани укупни приходи и примања и расходи и издаци остварени у 2024. години.

1.1 ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА за период 01.01.2024-31.12.2024. године

Р. б.	Конто	Опис	План за 2024.	Извршено за период 01.01.-31.12.2024.г.	% извршења плана	% учешћа у оствареним приходима
1.	733141	Приходи из буџета Републике 17	124.9827			
3.	733144	Приходи из буџета Републике 07 - ПРОЈЕКАТ	400.000	400.000	100	3,82
4.	742141	Сопствени приходи -корисници услуга 04	1.579.000	686.087	43,45	6,55
5	771111	Социјални доприноси 07				
6	791111	Приходи из буџета града 01	9.585.000	9.382.583	97,89	89,63
I	700000	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ				
1.	812141	Примања од продаје покретних ствари				
2.	822141	Примања од продаје залиха производње				
3.	823141	Примања од продаје робе за даљу продају				
I		ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ				
I	800000	НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ				
I		УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА (I+II)	11.688.982	10.468.670	89,56	
1.	321311	Нераспоређена добит из ранијих година 13	23.194			
I		УКУПНО ПРЕНЕТА СРЕДСТВА		148.176		
V		УКУПНО ИЗВОРИ (III+IV):	11.712.176	10.616.846		

Р. б.	конто	опис	износ	% учешћа
1	733141	Приходи из буџета Републике 07	400.000	3,82
2.	791111	Приходи из буџета града 01	9.382.583	89,63
3	742141	Сопствени приходи - корисници услуга 04	686.087	6,55
		Укупно	10.468.670	100

1.2 ОСТВАРЕНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ за период 01.01.2024-31.12.2024. године

Код	Назив позиције	Средства из буџета града			Сопствена/остала средства			Средства из буџета републике		
		Планирано	Реализовано	%	Планирано	Реализовано	%	Планирано	Реализовано	%
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
411	Плате и додаци запослених	6.190.000	6.160.849	99.53						
412	Соц.допр.на терет послодавца	940.000	933.369	99.29						
413	Накнаде у натури	40.000	39.900	99.75						
414	Социјална давања запосленима	70.000		0						
415	Накнада трошкова за запослене	200.000	155.693	77.85						
416	Награде, бонуси и остали посебни расходи									
421	Стални трошкови	93.000	89.781	90.54	206.194	157.821	76.54	55.450	38.450	69.34
422	Трошкови путовања				135.000	52.852	39.15	102.000	80.000	78.43
423	Услуге по уговору	920.000	918.387	99.82	541.000	206.000	38.08	285.730	285.730	100
424	Специјализоване услуге	800.000	796.420	99.55						
425	Текуће поправке и одржавање, услуге и материјал	112.000	75.565	67.47	130.000	8.100	6.23			
426	Материјал	210.000	202.674	96.51	510.000	240.377	47.13	81.802	54.802	66.99
444	Казне за кашњење									
472	Накнада за soc.zastitu	10.000	9.946	99.46						
482	Порези, обавезне таксе и казне наметнуте од једног нивоа власти									
483	Новчане казне и пресуде судова									
I УКУПНО КЛАСА IV		9.585.000	9.382.584	97.89	1.522.194	665.150	43.70	524.982	458.982	87.43
511	Зграде и грађевински објекти									
512	Машине и опрема				80.000					
515	Нематеријална имовина									
522	Залихе производње									
523	Залихе робе за даљу продају									
II УКУПНО КЛАСА V					80.000					
УКУПНО (I + II)		9.585.000	9.382.584	97.89	1.602.194	665.150	43.70	524.982	458.982	87.43

2. ИЗВЕШТАЈ О КАПИТАЛНИМ ИЗДАЦИМА И ПРИМАЊИМА

У овом извештају се приказују само извршени издаци за набавку нефинансијске и финансијске имовине, као и примања на основу продаје нефинансијске и финансијске имовине. Дати кратак коментар.

ПРЕГЛЕД КЛАСЕ 500000 – ИЗДАЦИ од 01.01.2024.-31.12.2024. године

конто	Назив конта	Износ		
		Планирано	реализовано	% реализације
511000	Капитално одржавање зграде и пројектно планирање			
512000	Машине и опрема	80.000		
515000	Нематеријална имовина			
522000	Залихе производње			
523000	Залиха робе за даљу продају			
	УКУПНО:	80.000		

ПРЕГЛЕД РЕАЛИЗОВАНИХ ИНВЕСТИЦИЈА

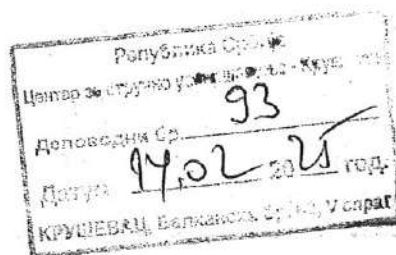
Назив инвестиције	Извор финансирања			
	01	04 -	07 -	ГРАНТ

ОСТВАРЕНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ
ЗА ПЕРИОД 01.01.2024. ДО 31.12.2024. ГОДИНЕ

- | | | |
|------------------------------|---------------|--------|
| 1. УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА: | 10.468.670,53 | динара |
| 2. УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ: | 10.506.715,35 | динара |
| 3. ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ - | 38.044,82 | динара |



ЦЕНТАР ЗА СТРУЧНО
УСАВРШАВАЊЕ
КРУШЕВАЦ
Фебруар 2025 год.



ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈ ЗА 2024.ГОД.

Директор ,

Никола Цугурдић

УВОД

Буџетски корисници приликом састављања финансијских извештаја (завршни рачуни) примењују готовинску основу по Уредби о буџетском рачуноводству.

Према одредбама чл.5. Уредбе, готовинска основа као основа за вођење буџетског руководства дефинисана је као начело руководственог обухватања прихода и расхода у тренутку наплате, односно плаћања.

У Складу са наведеним принципима готовинске основе, као и одредбама Правилника о начину припреме, састављања и подношења завршног рачуна корисника буџетских средстава (Сл.гласник РС бр.18/15...17/22) буџетски корисници ће завршни рачун за 2024.год. спроводити на исти начин као за 2023.год.

Као што је познато у току 2014.г. Министар финансија је донео нови Правилник о стандардном класификационом оквиру и контном плану за буџетски систем (Сл.гласник РС бр.131/14).

Доношење новог Правилника било је условљено потребом да се изврши усклађивање са изменама чл.13. Закона о буџетском систему, а односиле су се на дефинисање буџетског суфицита, односно буџетског дефицита.

Наиме, изменама чл.13 наведеног Закона, буџетски суфицит, односно дефицит дефинисан је као разлика између укупног износа текућих прихода (класа 700000) и примања остварених продајом нефинансијске имовине (класа 800000) и укупног износа текућих расхода (400000) и издатака за набавку нефинансијске имовине (класа 500000).

На састављање и подношење финансијских извештаја који чине завршни рачун корисника за 2024.год. примењују се следећи прописи и то :

- Закон о буџетском систему (Сл.гласник РС бр.54/2009..... и 94/2024).
- Закон о Буџету Републике за 2024.годину(Сл.гласник РС бр. 92/23 и 79/2024)
- Уредба о буџетском рачуноводству (Сл.гласник РС бр.125/2003 и 12/2006 и 27/20)
- Правилник о стандардном класификационом оквиру и контном плану за буџетски систем (Сл.гласник РС бр.16/16..... и 105/24).
- Правилник о начину припреме, састављања и подношења завршних рачуна корисника буџетских средстава, организација обавезног социјалног осигурања (Сл.гласник РС бр. 18/2015...и 17/22).
- Правилник о номенклатури нематеријалних улагања и основних средстава са стопана амортизације (Сл.лист СРЈ 17/97 и 24/2000).
- Правилник о начину коришћења средстава са подрачуна, односно других рачуна консолидованог рачуна трезора Републике Србије и о начину извештавања о инвестирању средстава корисника буџета и организација обавезног социјалног осигурања (Сл.гласник РС бр.101/2018).
- Инструкција за попис имовине и обрачун амортизације за обвезнике који пословне књиге воде према Уредби о буџетском рачуноводству за 2006.год. која је објављена на сајту Министарства финансија – Управа за трезор , у новембру 2006.год.
- Правилник о начину и роковима вршења пописа имовине и обавеза корисника буџетских средстава Републике Србије и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем (Сл.гласник РС бр.101/18)

Поред наведених прописа којима је уређено рачуноводство корисници буџетских средстава дужни су да примењују и друге прописе Републике, територијалне аутономије и локалне самоуправе, као и своја општа акта.

Одредбама члана 3. правилника о финансијским извештајима завршни рачун ЦЕНТРА ЗА СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ садржи :

1. Биланс стања – Образац 1
2. Биланс прихода и расхода – Образац 2
3. Извештај о капиталним издацима и примањима – Образац 3
4. Извештај о новчаним токовима – Образац 4
5. Извештај о извршењу буџета – Образац 5
6. Детаљан извештај о реализацији средстава програма и пројекта који се финансирају из буџета.

Овако сачињен завршни рачун Центра за стручно усавршавање доставља се до 28.02.2025.год. Управи за трезор у електронској форми кроз информациони систем за подношење финансијских извештаја.

ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВНОГ УСПЕХА

Центар за стручно усавршавање је у периоду 01.01.2024.год. до 31.12.2024.год. пословало са дефицитом (разлика између прихода и примања и расхода и издатака) у износу 38.044,82 дин. Овако исказан дефицит се коригује за суфицит из претходне године остварен у износу од 148.175,72 дин. па се добија кориговани буџетски суфицит у износу од 110.130,90 дин., који се састоји од ненаменских средстава на подрачуну сопствених прихода у износу од 44.130,90 динара и средстава намењих за пројекте у износу 66.000,00 динара.

ПРИХОДИ

Центар за STRU;NO усавршавање је остварило приходе и примања у периоду I-XII пословне 2024.год. у висини 10.468.670,53 дин.

Структуру прихода чине :

Назив :	Износ :	Проценат
- Сопствени приходи од продаје услуга	686.087,00	6,55 %
- Приходи од буџета града	9.382.583,53	89.63 %
- Други текући трансфери од републике	400.000,00	3.82 %
СВЕГА :	10.468.670,53	100%

Приходи од продаје услуга су везани за делатност Центра и то су приходи од котизација 686.087,00 дин. или 6,55%. Приходи од буџета износе 9.382.583,53 дин. или 89,63% и строго су наменски утрошена по плану и програму за 2024.год.

Други текући трансфери од републике се односе на два пројекта и то :

- GODIŠNJI PROGRAM NAUČNOG KLUBA KRUŠEVAC
- ROAD TO FRIDAY OF SCIENCE FLOW-REFOCUS FLOW

РАСХОДИ

Укупно остварени расходи и издаци , у Центру за стручно усавршавање , у периоду I – XII 2024 год. износе 10.506.715,35 дин.

Структуру расхода и издатке чине :

- Текући расходи	10.506.715,35	100%
СВЕГА :	10.506.715,35	100%

Структуру текућих расхода и издатака чине :

Назив трошка		Износ	%
Плате и додаци запослених		6.160.849,11	58.65
Социјални допр.на терет послодавца		933.368,76	8.88
Поклони за децу запослених		39.900,00	0.38
Помоћ запосленима			
Превоз запослених		155.693,00	1.48
Стални трошкови :			
- провизија УТ	17.514.35		
- услуге заштите имовине и чишћење	-		
- телефон и ПТТ тро.	132.859.78	286.051,73	2.72
- осигурање запослених	4.752.00		
- осн.непомен.трошкови	130.925.60		
Трошкови путовања у земљи		132.852,00	1.26
Услуге по уговору :			
- котизација за семинаре и струч.усавршавање	13.000.00		
- књиговодствене услуге	181.000.00		
- услуге информисања јавности	6.000.00		
- услуге образовања	796.420.00	2.206.537,00	21.00
- репрезентација-поклони	-		
- остале стручне услуге	1.178.117.00		
- услуге штампања	20.000.00		
- услуге израде и одржавање софтвера	12.000.00		
Текуће поправке и одржавање		83.665,00	0.8
Материјал :			
- канцеларијски материјал	49.299,99		
- остали материјал	73.037.20	497.853,01	4.74
- матер.за образовање	87.830,00		
- хемијска средства за чишћење	55.479,08		
- храна и пиће	232.206,74		
Ученичке награде		9.945.74	0.09
Свега I :		10.506.715,35	100
Набавка опреме		-	
Свега II		10.506.715,35	100

Из буџета Града Крушевца су исплаћени следећи расходи и издаци :

Назив трошка		Износ	%
Плате и додаци запослених		6.160.849,11	65,66
Социјални доприноси на терет послодавца		933.368,76	9,95
Поклони за децу		39.900,00	0,42
Помоћ запосленима			
Превоз запослених		155.693,00	1,66
Стални трошкови :			
1. провизија	11.945,57	89.780,65	0,96
2. телефон и ПТТ трошкови	73.083,08		
3. осигурање запослених	4.752,00		
Услуге по уговору			
1. остале стручне услуге	918.387,00	1.714.807,00	18,27
2. услуге образовања	796.420,00		
3. услуге за израду софтвера			
4. Услуге штампања			
Текуће поправке		75.565,00	0,81
Материјал			
1. канцеларијски материјал	49.299,99	202.674,27	2,16
2. мат.за образовање	33.028,00		
2. хемијска средства за чишћење и инвентар	120.346,28		
Ученичке награде		9.945,74	0,11
Укупно :		9.382.583,53	100

Пренета средства од стране Буџета града износе 9.382.583,53 и строго наменски су средства трошена за обављање основне делатности.

Из сопствених прихода су исплаћени следећи расходи и издаци :

Назив трошка		Износ	%
Помоћ запосленима :			
Остали трошкови :			
- провизија УТ	5.568,78	157.821,08	23,73
- услуге заштите имовине и чишћење	-		
- телефон и ПТТ тро.	59.776,70		
- осн. непомен. трошкови	92.475,60		
Трошкови путовања у земљи		52.852,00	7,94
Услуге по уговору :			
- рачуноводствене услуге	181.000,00	206.000,00	30,97
- коти. за сем. и струч. усавршавања	13.000,00		
- услуге одржавања софтвера	12.000,00		
- репрезентација-поклони	-		
- услуга штампања			
- текуће поправке и одржавања		8.100,00	1,22

Назив трошка	Износ	%
Материјал :		
- канцеларијски материјал	-	
- цвеће и зеленило	-	
- матер.за образовање	-	240.376,74
- остали материјал	8.170,00	36,14
- храна и пиће	232.206,74	
Укупно I :	665.149,82	100
- опрема	-	
Укупно II :	665.149,82	100

Из приказаног прегледа се види намена остварених сопствених прихода и да је највећим делом утрошен на припрему и одржавање семинара.

Из буџета Републике исплаћени су следећи расходи и издаци :

Назив трошка	Износ	%
Остали непоменути трошкови	38.450,00	8,38
Превоз у јавном саобраћају	40.000,00	8.71
Превоз ученика	40.000,00	8.71
Услуге по уговору :		
- услуге информисања јавности	6.000,00	1,31
- остале стручне услуге	279.730,00	60,95
Материјал :		
- материјал за образовање	54.802,00	11,94
Укупно I :	458.982,00	100

Одредбом члана 22. Закона о буџету Републике Србије за 2024. годину (Службени гласник РС бр.92/2023 и 79/2024) прописано је да ће директни и индиректни корисници буџетских средстава у 2024.години обрачунату исправку вредности нефинансијске имовине изказати на терет капитала , односно не исказују расход амортизације и употребе средстава за рад , независно да ли су у 2024.години остваривали и сопствене приходе.

Укупна потраживања :

- Од купаца на дан 31.12.2024 год. износе **11.000,00** дин.

Укупне обавезе :

- Према радницима за зараду за 12/2024 у износу **600.263,88** дин.

- Према радницима за превоз за 12/2024 у износу **18.042,00** дин.

- Према добављачима на дан 31.12.2024.износе **86.005,50** дин.

У прилогу :

1.Извештај о финансијском пословању за 2024 год. По изворима финансирања.

Директор
Николаев



